

UNIVERSITATEA "BABEȘ-BOLYAI" /  
CLUJ-NAPOCA  
RECTORATUL  
Nr. 4765/16.03.2016  
Data

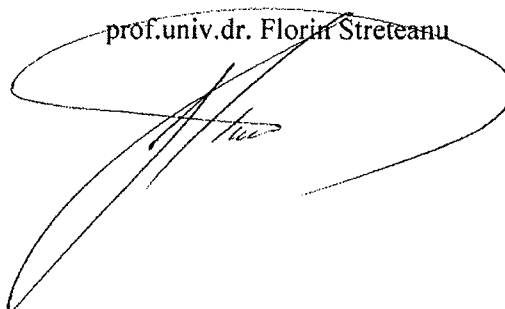
### DECLARAȚIE DE CANDIDATURĂ

Subsemnatul prof.univ.dr. Florin Streteanu, de la Facultatea de Drept a Universității Babeș-Bolyai, îmi declar și depun prin prezenta candidatura în cadrul concursului public organizat în vederea desemnării decanului acestei facultăți pentru legislatura 2016/2020.

Cluj-Napoca,

16.03.2016

prof.univ.dr. Florin Streteanu



**Proiect**  
**privind managementul și dezvoltarea Facultății de Drept,**  
**pentru candidatura la funcția de Decan**

**prof.univ.dr. Florin Streteanu**

**I. Context**

În ipoteza desemnării pentru un nou mandat, acesta se va înscrie pe aceleași coordonate majore care au guvernat mandatul anterior, a cărui continuare o va reprezenta. De aceea, unele dintre obiectivele stabilite pentru mandatul aflat la final, ce nu au putut fi realizate în întregime, sau unele formulări din precedentul program managerial se vor regăsi, în mod firesc, și în rândurile care urmează.

Dintre problemele cărora noul mandat își propune să le găsească soluții de rezolvare, sau, cel puțin, de ameliorare, menționăm:

- infrastructura insuficientă, atât în ceea ce privește spațiile didactice propriuzise (în special amfiteatre), cât și în privința spațiilor auxiliare (bibliotecă, laboratoare etc.);
- gradul încă nesatisfăcător de ocupare a posturilor didactice, cu consecința supraîncărcării titularilor de curs și seminarii;
- vizibilitatea internațională insuficientă;
- insuficienta valorificare a potențialului de cercetare științifică.

**II. Obiectivele mandatului**

În ipoteza obținerii unui nou mandat de decan în cadrul actualei proceduri de desemnare, îmi propun ca **obiectiv general** continuarea acțiunilor vizând consolidarea în plan calitativ a activității didactice și de cercetare derulate în cadrul Facultății de Drept și întărirea poziției acesteia în raport cu celelalte facultăți de profil din țară aflate în prima grupă valorică.

În acest sens, ca **obiective specifice**, prezentul program propune:

- ameliorarea infrastructurii didactice și de cercetare;
- implementarea unei politici de personal dinamice, corelată cu nevoile de dezvoltare pe termen mediu și lung ale Facultății;
- impulsionearea activității de cercetare științifică și întărirea vizibilității acesteia;
- creșterea gradului de absorbție a absolvenților pe piața muncii;
- diversificarea resurselor de finanțare;
- consolidarea relațiilor internaționale ale facultății și implicarea mai activă a acesteia în cadrul unor rețele/grupuri/asociații de profil;
- dezvoltarea sentimentului de apartenență la o comunitate, întărirea legăturilor între cadrele didactice și studenți sau absolvenți.

### **III. Coordonate și direcții de acțiune**

În vederea atingerii fiecăruia dintre obiectivele enunțate mai sus, am în vedere câteva coordonate majore, pe care voi încerca să le conturez în cele ce urmează.

#### **a) Acțiuni în domeniul infrastructurii**

La acest moment, consider că acțiunile pentru ameliorarea infrastructurii Facultății trebuie să figureze în fruntea listei de priorități pentru noul mandat.

Dimensiunile la care Facultatea s-a stabilizat în ultimii ani în privința numărului de studenți creează în continuare dificultăți în asigurarea spațiilor necesare normalei desfășurări a procesului de predare, dar și a activităților conexe acestuia.

Este suficient să raportăm numărul de studenți înscriși într-o serie de curs la numărul locurilor din cel mai mare amfiteatru de care dispunem pentru anii II și III, sau numărul locurilor din biblioteca facultății la numărul studenților înscriși în diferiții ani de studiu pentru a ne face o idee. Nu în ultimul rând, trebuie să avem în vedere faptul că spațiul alocat bibliotecii, dincolo de a fi insuficient, este impropriu acestei destinații, datorită umidității ridicate care favorizează deteriorarea lucrărilor din depozit.

La finalul primului mandat aș menționa două realizări importante, ce constituie prin ele însele premise pentru dezvoltări ulterioare pe acest segment:

- finalizarea etapei de proiectare pentru extinderea imobilului în care funcționează Facultatea, prin construirea unui nou amfiteatru și a unor spații moderne pentru bibliotecă. Proiectul se află în prezent în etapa obținerii autorizațiilor de demolare/construire. Mai trebuie adăugat în acest context că investiția a fost astfel dimensionată încât să poată fi susținută din resursele extrabugetare ale Facultății, fără a depinde de alocări de la bugetul de stat sau de atragerea de fonduri externe;

- finalizarea cu succes a litigiului cu moștenitorii profesorului Angelescu (dosar aflat pe rolul diferitelor instanțe din anul 2000), ceea ce deschide calea clarificării, în raport de Universitatea de Medicină și Farmacie, a situației terenului moștenit de Facultate. În perioada imediat următoare se impune stabilirea, împreună cu conducerea Universității a strategiei de urmat în rezolvarea acestei probleme.

După obținerea în tot sau în parte a respectivului teren, trebuie să stabilim modalitatea de utilizare a acestuia, fie prin încercarea de a construi acolo un nou sediu, fie prin valorificarea lui și achiziționarea unui teren de construcție sau a unui imobil într-o zonă apropiată de actualul sediu. Evident, e vorba de o decizie care nu poate fi a decanului sau a unui cerc restrâns de persoane, ci trebuie luată pe baza consultării colegilor și asumată prin consens, pentru că este vorba de un proiect pe termen lung. De asemenea, în perspectiva construirii unui nou sediu, dacă aceasta va fi varianta agreată, vor trebui identificate posibilele surse de finanțare, mai ales prin accesarea fondurilor europene, experiența colegilor de la București și Craiova fiind utilă în acest sens.

Nu în ultimul rând îmi propun continuarea demersurilor inițiate deja pentru creșterea confortului și îmbunătățirea dotărilor din sălile de curs și seminar.

#### **b) Acțiuni privind politica de personal**

Facultatea are încă un deficit important de personal didactic, chiar dacă pe parcursul mandatului care se încheie am încercat impulsivitatea angajării unor noi cadre didactice titulare.

Astfel, în ultimii 4 ani, au fost angajate 10 noi cadre didactice, dintre care 5 pe perioadă nedeterminată și 5 pe perioada determinată. Deși pare un număr mare dacă îl raportăm la efectivul de 35 de titulari, în realitate aceste angajări nu au condus la o creștere semnificativă a gradului de ocupare a posturilor, în condițiile în care, în aceeași perioadă de timp au încetat 6 contracte de muncă ale unor colegi titulari (5 prin pensionare și unul prin deces).

În aceste condiții, o parte din orele incluse în structura posturilor vacante continuă să fie susținute *pro bono* de colaboratori externi (care nu au titlul de doctor și nici nu sunt doctoranzi), iar altele sunt asumate de cadrele didactice titulare, conducând la o supraîncărcare a acestora. Cum niciuna din cele două soluții nu este de perspectivă, se impune continuarea eforturilor pentru recrutarea de noi titulari, fără a face însă compromisuri în privința nivelului profesional al celor nou angajați.

Nu este însă un demers lipsit de dificultăți, în condițiile în care salarizarea pe care actualul cadru legislativ o permite în cazul asistenților și lectorilor este departe de nivelul veniturilor pe care un tânăr competent aflat la început de carieră, le poate obține în mediul judiciar. De aceea, se impune gândirea unor măsuri care să compenseze într-o anumită măsură aceste decalaje (e.g. prin finanțarea unor stagii de formare/documentare în străinătate).

Rămân astfel optimist, crezând că, la momentul actual, există perspective reale de îmbunătățire a gradului de ocupare a posturilor, în condițiile în care, pe termen mediu nu mai este prevăzut un număr semnificativ de pensionări.

De aceea, la nivelul fiecărui departament se impune elaborarea unei politici de personal pe termen scurt și mediu, fundamentată pe date realiste, pentru stabilirea numărului de persoane ce ar trebui recrutate în fiecare departament și a perspectivelor de dezvoltare profesională a acestora, în condițiile unei ușoare contracții a numărului de studenți, previzibilă pentru următorii ani.

### **c) Acțiuni privind consolidarea parteneriatului cu studenții în cadrul Facultății**

Facultatea de Drept din Cluj a avut dintotdeauna reputația unei facultăți "grele", cu standarde de exigență ridicate, ceea ce conduce la o rată de promovabilitate mai scăzută în raport cu cea a altor facultăți de profil din țară, dar și la absolvenți care sunt apreciați și respectați pentru pregătirea cu care pleacă din facultate.

Este o tradiție pe care, așa cum am arătat și în urmă cu 4 ani, nu mi-aș putea propune să o abandonez sau să o modific în vreun fel. De aceea, precizez de la început că sunt adeptul menținerii acestei linii de exigență în activitatea de formare a viitorilor juriști, nefiind de așteptat din partea mea acțiuni care să conducă la diminuarea ei, cu atât mai mult cu cât standardele ridicate impuse în pregătire au asigurat în ultimii ani o bună absorbție a absolvenților noștri pe piața muncii.

Consider totuși că putem face ceva mai mult decât am făcut-o până acum pentru a-i ajuta pe studenți să răspundă acestor exigențe. Dincolo de dezinteresul pentru studiu al unora dintre cei care devin studenți ai facultății, o parte a cazurilor de eșec în activitatea universitară se datorează lipsei unei consilieri de care ar putea beneficia cei care la un moment dat s-au confruntat cu o problemă legată de promovarea unor examene. Un

exemplu poate fi edificator în acest sens. În practica de până acum, dacă un student nu promovează într-un an două sau trei examene dificile (sau chiar nu realizează numărul de 30 de credite), în anul următor el își va trece, aproape întotdeauna, în contractul de studii toate examenele restante și toate examenele din anul următor. Ceea ce transformă noul an universitar într-o "misiune imposibilă", căci, dacă în anul precedent el a acumulat doar 25-35 de credite, este iluzoriu să ne imaginăm că în anul care urmează va acumula 85-95. Este o rețetă sigură a eșecului și a abandonului, în cele din urmă. Aici sistemul tutorial, pe care nu am reușit să îl implementăm pe parcursul primului mandat, și-ar putea dovedi utilitatea. O consiliere în sensul neangajării în această încercare fără șanse și eșalonarea examenelor pe parcursul a 5 ani în loc 4 ar crește semnificativ șansele finalizării ciclului de studii.

Fără a contesta importanța implicării titularilor de curs în sistemul tutorial, credem că activitățile tutoriale ar fi mult mai eficiente dacă ar implica studenți voluntari din ani mai mari (anul IV, master) și mai ales de studenți-doctoranzi.

În același timp, cred că este importantă menținerea unui cadru, chiar informal, în care să putem avea un schimb de opinii cu reprezentanții studenților legat de modul în care se desfășoară procesul de formare. Pe parcursul primului mandat am realizat astfel de întâlniri semestriale cu reprezentanții grupelor din fiecare an de studiu, întâlniri cărora, deși nu am reușit să le imprim regularitatea pe care aș fi dorit-o, le-am înțeles importanța și utilitatea. De aceea, cred că se impune instituirea unui asemenea mecanism informal de consultare și informare reciprocă, astfel încât sugestiile și propunerile menite să conducă la îmbunătățirea procesului de formare să poată ajunge la factorii de decizie pe calea și în timpul cel mai scurt.

Pe de altă parte, voi avea în vedere organizarea unor evenimente menite să consolideze relațiile în cadrul comunității academice a Facultății. Spre exemplu, organizarea anuală a *Zilelor Facultății de Drept*, manifestare care să regrepeze acțiuni cu caracter științific, sportiv, de divertisment etc. reprezintă un proiect ce se poate înscrie în acest cadru.

Nu în ultimul rând, voi încuraja participarea colegilor cadre didactice în activitățile extracurriculare organizate de către studenți și voi sprijini în limitele posibilităților, așa cum am făcut-o și până acum, desfășurarea acestor activități.

**d) Acțiuni menite să conducă la creșterea gradului de absorbție a absolvenților pe piața muncii**

Creșterea constantă a numărului de studenți - și, implicit, de absolvenți - ai facultății în ultimii ani generează preocuparea firească cu privire la șansele reale ale acestora de inserție pe piața muncii. În scopul sporirii șanselor de absorbție, pe parcursul primului mandat am reușit implementarea unor măsuri cum ar fi mai buna racordare a tematicii disciplinelor fundamentale studiate în facultate la tematica principalelor concursuri de acces în profesiile juridice (barouri, INM etc.), dar și corelarea modalităților de examinare din facultate la disciplinele fundamentale cu maniera de organizare a probelor la concursurile de acces în profesiile juridice.

Aceste măsuri nu au întârziat să își arate efectele, absolvenții noștri având în ultimii 3 ani cea mai bună rată de reușită (raportat la celelalte facultăți din Hexagonul Facultăților de Drept) la concursul de admitere la Institutul Național al Magistraturii. Așa de pildă, în sesiunea august 2014 facultatea noastră a avut o rată de reușită de 10,56%, față de 5,81% în cazul Facultății de Drept a Universității București, respectiv 4,98% în cazul Facultății de Drept a Universității "Al. I. Cuza" din Iași.

Cu toate acestea, cred că mai sunt lucruri de făcut în această direcție, alături, bineînțeles de asigurarea unei pregătiri teoretice și practice la standarde competitive. Ar fi de menționat astfel:

- stabilirea unui mecanism de cooperare cu societățile și cabinetele de avocatură, practicieni în insolvență, executori judecătorești etc. în vederea comunicării și punerii la dispoziția studenților și absolvenților a ofertelor de stagii și a programelor de recrutare;
- asigurarea unei mai bune organizări a stagiilor de practică (în special a celor efectuate de studenții din anul III), atât pentru dobândirea de către studenți a abilităților necesare, cât și pentru o mai bună cunoaștere a lor de către potențialii angajatori;
- crearea unei baze de date a absolvenților, gestionate de facultate, care să permită culegerea de informații privind activitatea profesională a acestora;
- invitarea cu regularitate a unor practicieni recunoscuți pentru susținerea de conferințe/mese rotunde destinate în principal studenților din an terminal sau masteranzilor;
- strângerea legăturilor Facultății cu foștii absolvenți care ocupă astăzi diverse poziții în instituțiile europene, pentru a facilita transmiterea informațiilor relevante privind ofertele de stagii și oportunitățile de angajare la acest nivel.

#### **e) acțiuni în domeniul cercetării științifice**

În vederea consolidării performanței științifice, voi încerca promovarea unui set de măsuri dintre care menționez:

- sprijinirea cadrelor didactice, în special a celor tinere, prin finanțarea unor stagii de cercetare în străinătate. Această finanțare urmează a fi acordată însă pe baza unui contract care să stabilească obiectivele stagiului de cercetare și modul de evaluare a îndeplinirii a acestora, pe baza consultării cu directorii de departament;
- diversificarea surselor de documentare accesibile cadrelor didactice, prin achiziționarea de abonamente la baze de date internaționale care nu sunt acoperite de facilitățile oferite prin ANELIS. În acest sens, în ultimii 2 ani, Facultatea a contractat, pe baza finanțării obținute într-un program POSDRU, abonamente la bazele de date HeinOnline și Lamy. Ulterior încheierii programului, abonamentul la baza de date HeinOnline a fost asumat de Facultate, demers pe care îl vom continua în anii următori;
- facilitarea participării colegilor la manifestări științifice de prestigiu din străinătate;

O altă coordonată a acțiunilor în domeniul cercetării științifice o reprezintă instituirea unor manifestări științifice a căror organizare să respecte o anumită periodicitate, impunându-se astfel ca evenimente de referință. Organizarea sporadică a unor conferințe, indiferent de nivelul lor și de succesul de moment, nu este de natură să mențină facultatea în circuitul științific național și internațional. De asemenea, conferințele cu o tematică extrem de largă, cu un amalgam de comunicări ce nu au nimic a face unele cu altele, așa cum se obișnuiește astăzi în România, nu pot constitui evenimente notabile în plan științific, oricât de bogată ar fi oferta gastronomică și folclorică asociată lor. De aceea, îmi propun să sprijin și pe viitor organizarea de către departamente a unor manifestări periodice, cu o tematică bine circumscrisă, în măsură să ofere un cadru de dezbateri de înalt nivel științific. *Conferința de drept comercial* (organizată în parteneriat cu Universitatea de Vest din Timișoara) constituie un exemplu de bune practici în această materie.

În același timp, mi-aș dori să putem permanentiza o serie de manifestări științifice francofone, asigurând periodicitatea acestora sub forma unor *Journées juridiques francophones de Cluj*. Bineînțeles, manifestări similare ar putea fi avute în vedere și într-un cadru lingvistic englez sau german.

De asemenea, trebuie să avem în vedere o mai bună implicare a studenților în activitatea de cercetare. Așa cum se știe, în ultimii ani rubricile revistelor *Studia*, respectiv *Caiete de Drept penal* au fost deschise contribuțiilor venite din partea studenților, dar cred că putem face mai mult pentru a-i atrage spre partea de cercetare. Surprinde, spre exemplu, interesul extrem de redus înregistrat în ultimii ani pentru competiția privind bursele de performanță științifică oferite de Universitate, dar și lipsa de activitate care a condus la desființare cercurilor științifice după decenii de activitate.

În plus, cred că trebuie pus mai mare accent pe implicarea masteranzilor în activitatea de cercetare și pe valorificarea rezultatelor acestei cercetări. Dacă la nivel licență obiectivul principal nu este formarea de cercetători, la nivel masteral numărul lucrărilor de disertație care au un nivel științific susceptibil de a le face eligibile pentru publicare este și trebuie să fie un indicator de performanță. Experiența acumulată în cadrul programului POSDRU referitor la ameliorarea calității programelor de masterat (derulat în perioada 2014-2015), privind acordarea unui număr de burse de cercetare și rezultatele obținute de bursieri, au demonstrat cât de importantă stabilirea unui mecanism permanent de stimulare financiară a activității de cercetare a studenților masteranzi. În acest sens, voi iniția atât elaborarea unui cadru normativ, cât mai ales identificarea surselor de finanțare (contribuția financiară a partenerilor strategici putând fi luată în considerare în acest context).

Cred totodată că a sosit momentul pentru o restructurare pe baze instituționale noi a activității de cercetare, prin reorganizarea centrelor de cercetare existente și crearea unor centre/institute funcționale. Într-o perspectivă pe termen mediu, vom avea un număr important de postdoctoranzi care nu vor putea fi integrați în activitatea didactică, dar care ar dori să continue desfășurarea unor activități de cercetare sub egida Facultății. Crearea unor centre de cercetare puternice oferă un cadru ce ar permite păstrarea celor mai valoroși dintre aceștia într-o relație instituțională cu Facultatea.

În fine, voi încuraja organizarea periodică a unor conferințe susținute de cadre didactice din Facultate, destinate nu doar studenților, ci și practicienilor, pe teme de

actualitate, conferințe care să contribuie atât la o mai bună diseminare a rezultatelor cercetării fiecăruia, cât și la creșterea vizibilității Facultății.

#### **f) Acțiuni în domeniul finanțării**

Așa cum se știe, situația financiară a facultății s-a îmbunătățit mult în ultimii ani, înregistrându-se în mod constant un excedent. Așa cum rezultă din evidențele financiare nivelul acestui excedent s-a dublat în ultimii 4 ani.

Cred însă că există un segment al politicii financiare care poate stimulat în continuare – atragerea de finanțări dinspre mediul privat. Aceste surse de finanțare au avantajul de a nu fi supuse regimului extrem de restrictiv de care sunt ținute fondurile alocate de la bugetul de stat și cele obținute din taxe sau granturi derulate prin universitate. Lipsa unor astfel de restricții permite utilizarea fondurilor atrase pentru a acoperi cheltuieli ce nu pot fi angajate din fonduri publice sau asimilate acestora – cheltuieli de protocol pentru organizarea de evenimente științifice, suportarea cheltuielilor de transport pentru cadre didactice invitate din străinătate etc.

Sub aspectul modalităților concrete de atragere a acestor fonduri am în vedere:

- Continuarea și dezvoltarea parteneriatului strategic inițiat în cursul primului mandat, colaborarea în acest cadru cu CITR dovedindu-se una de succes;
- organizarea unor acțiuni în parteneriat cu operatori privați, ceea ce permite asumarea de către aceștia a unei părți din costuri.

Nu în ultimul rând, se impune intensificarea eforturilor pentru accesarea de fonduri europene. În ultimii 4 ani facultatea a atras prin 3 programe POSDRU aproape 6 milioane de lei, dar în viitor trebuie să ne concentrăm eforturile și în direcția programelor de cercetare (un prim pas fiind deja făcut prin depunerea proiectului centrului Cyber-C, chiar dacă demersul nu a fost încununat de succes) și a Programului Operațional Regional.

#### **g) Acțiuni în domeniul relațiilor internaționale**

Alături de acordurile încheiate în cadrul programului Erasmus+, cred că o prioritate a noului mandat trebuie să fie realizarea unor acorduri bilaterale sau multilaterale centrate pe susținerea unor programe de studii sau de cercetare.

În acest sens, am în vedere ca acțiuni pe termen scurt:

- Internaționalizarea mai accentuată a masteratului *Droit prive comparé*, prin cooptarea pe bază de acorduri ferme a unor cadre didactice care provin din alte sisteme decât cel continental (common law, musulman etc.). În același timp, este necesară intensificarea eforturilor pentru atragerea de studenți, în special din zona Africii francofone, de unde a și provenit de altfel majoritatea studenților înscriși în acest program.
- Promovarea susținută a masteratului cu predare în limba engleză creat în 2014 în vederea atragerii de studenți din străinătate;
- Extinderea cooperărilor internaționale ale Facultății dincolo de spațiul european, prin stabilirea de relații cu universități din SUA, Canada, America Latină sau Asia. Acordurile semnate la nivel de universitate cu instituții similare din aceste arii geografice pot oferi Facultății de Drept oportunități ce nu au fost explorate până în prezent.



În egală măsură, se impune o accentuare a prezenței și rolului facultății în asociațiile și rețelele internaționale din care face parte (Agenția Universitară a Francofoniei, Asociația Europeană a Facultăților de Drept, Conferința internațională a facultăților de drept francofone - CIFDUF etc.). Tot în acest context, se impun a fi explorate oportunitățile de cooperare decurgând din apartenența Universității noastre la *Grupul Santander*.

Nu în ultimul rând, având în vedere succesul sesiunii de vară a Facultății Internaționale de Drept Comparat organizate la Cluj în 2002, ne propunem o găzduirea unei noi sesiuni în anii care urmează, fiind un excelent mijloc de cunoaștere și afirmare a facultății în plan internațional.

#### **h) Intensificarea legăturilor instituționale cu toate entitățile implicate în înfăptuirea justiției**

Dezvoltarea acestor raporturi, pe baza unor protocoale de colaborare, este menită să asigure, dincolo de susținerea financiară din partea mediului profesional a unor acțiuni ale Facultății:

- O creștere a numărului de stagii de practică a oferite studenților;
- Implicarea mai activă a magistraților, avocaților, practicienilor în insolvență, executorilor judecătorești etc. în activitățile didactice sau a celor extracurriculare derulate sub egida Facultății;
- Creșterea vizibilității și prestigiului comunității noastre academice.

În egală măsură, este necesar ca facultatea să răspundă cu promptitudine solicitărilor venite din partea mediului profesional. Cu titlu de exemplu, se impune implementarea unui mecanism instituțional care să asigure un răspuns rapid și în condiții de reprezentativitate la solicitările venite din partea ÎCCJ, privind emiterea unor opinii în legătură cu problemele de drept ce fac obiectul unui recurs în interesul legii sau al sesizărilor privind dezlegarea unei chestiuni de drept.

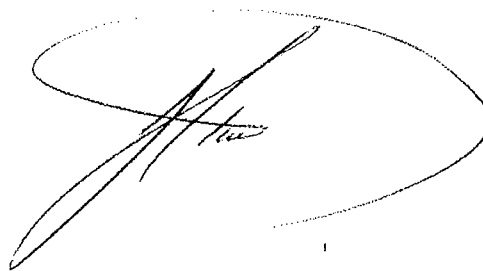
#### **IV. În loc de încheiere...**

Așa cum arătam și în urmă cu 4 ani, atingerea obiectivelor propuse nu ține exclusiv de persoana sau abilitățile decanului, ele implică o muncă de echipă, o angajare a întregului colectiv didactic și o cooperare a studenților. Misiunea decanului în acest demers este, în primul rând, aceea de a contribui la încheierea eforturilor membrilor comunității academice a facultății. Voi încerca astfel, în mod constant, să asociez eforturilor mele și participarea celorlalți colegi, a studenților sau absolvenților, prin implicarea lor la nivel decizional, în diferite manifestări organizate de facultate și prin întărirea sentimentului de apartenență la comunitatea academică. De aceea, dincolo de cele câteva coordonate și direcții de acțiune menționate în rândurile de față, rămân deschis oricărui propuneri venite din partea colegilor și studenților, menite să completeze și să îmbunătățească acest program.

Pentru toate aceste considerente și în măsura în care alegerea se va opri asupra mea, îmi asum public un nou mandat întemeiat pe transparență, informare, consultare reciprocă și colaborare cu ceilalți colegi, aflați în funcții de conducere sau nu, pe prețuirea fiecărui efort individual și canalizarea lui, nu spre o sumă a unor demersuri

bazate pe interese individuale, ci spre interesul comun al bunului mers și bunului renume al Facultății de Drept al Universității Babeș-Bolyai, căreia sper să am onoarea să îi servesc în calitate de decan și în următorul mandat.

Cluj-Napoca,  
16.03.2016

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping loop on the left and a series of smaller, connected strokes on the right, all contained within a faint, larger loop.